



Napoli, 12 Aprile 2017

Indice

Perché ALI? Perché ora? Perché è differente?



Il metodo di lavoro



L'area logistica campana e il tessuto produttivo



Il documento programmatico



Scenari di intervento

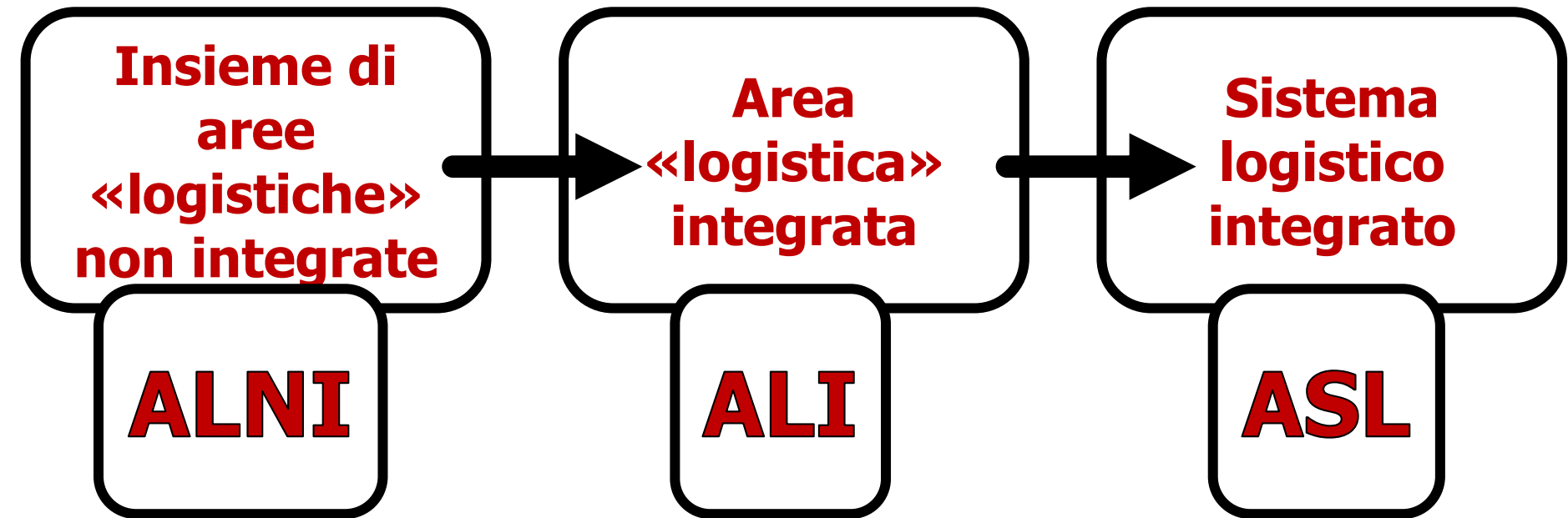


Perché ora?



Area Logistica Campana (ALI)

perché?



Area Logistica Campana (ALI)

perché importante?

Il sistema logistico regionale è un insieme di soggetti

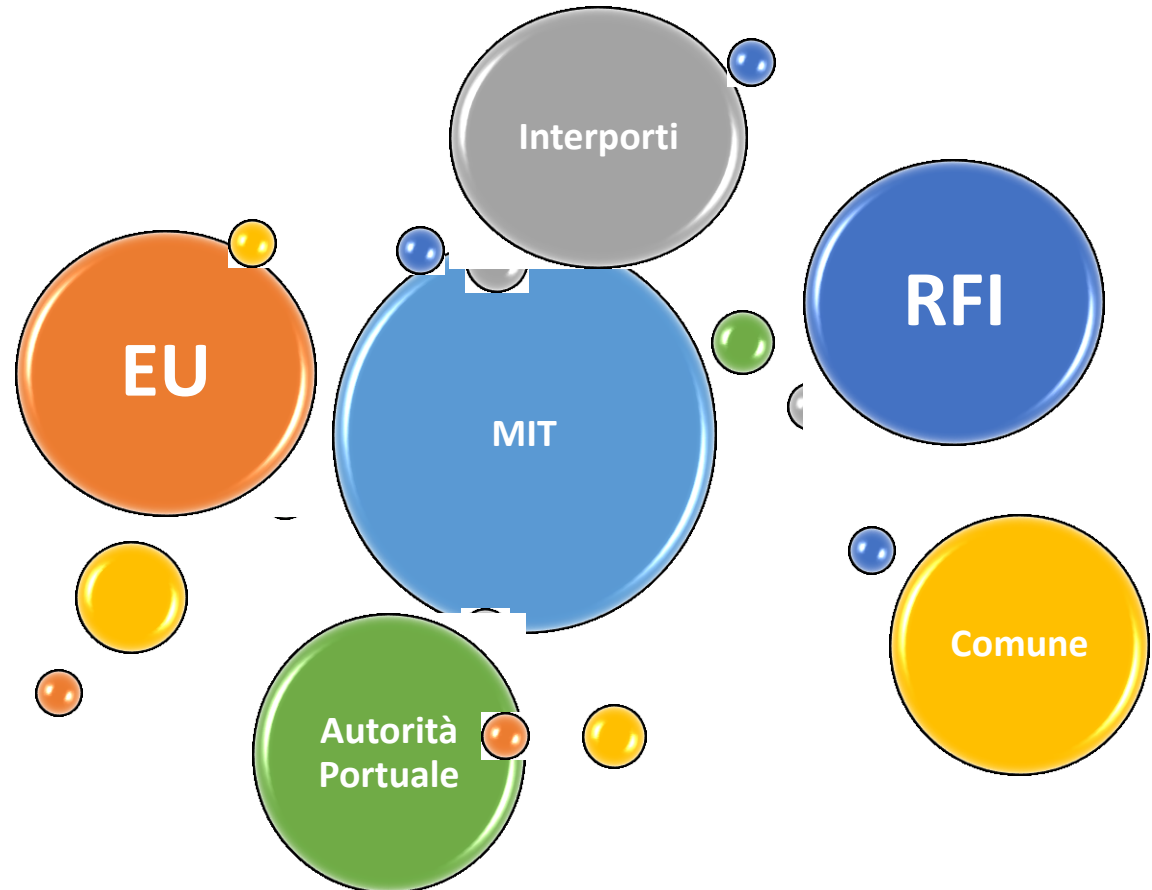
pubblici e privati,

gerarchicamente differenti (europea, nazionale, regionale e locale),

istituzionalmente differenti (stakeholders e decision makers)

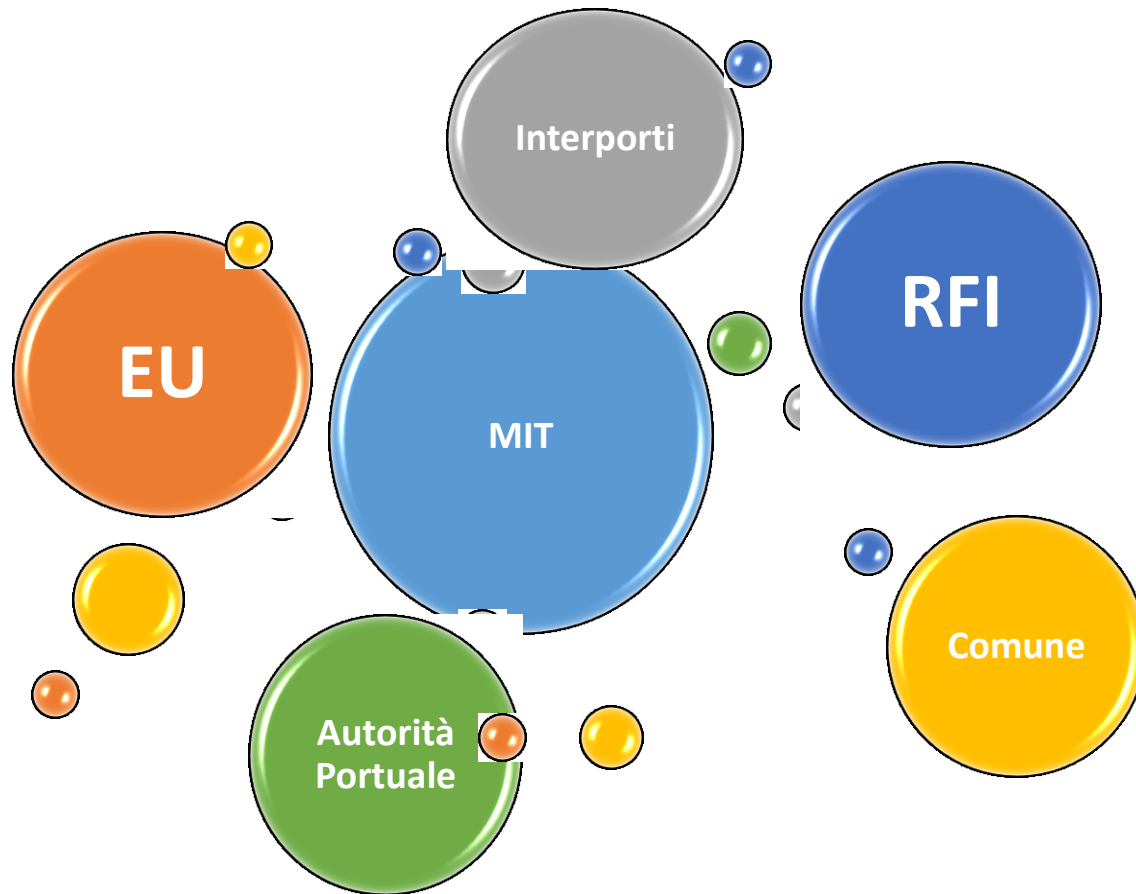
ognuno con **«poteri» di pianificazione e programmazione,**

nessuno completamente «competente» su tutte le problematiche



Area Logistica Campana (ALI) perché importante?

Il rischio di uno **stallo della programmazione e attuazione degli interventi** è realistico ed elevato



Area Logistica Campana (ALI)

perché importante?

Perché è cambiato «l'approccio» alla programmazione

- a) si pianifica «il sistema»
- b) si programma temporalmente e finanziariamente gli «elementi del sistema»
- c) si realizza



Metodo di lavoro



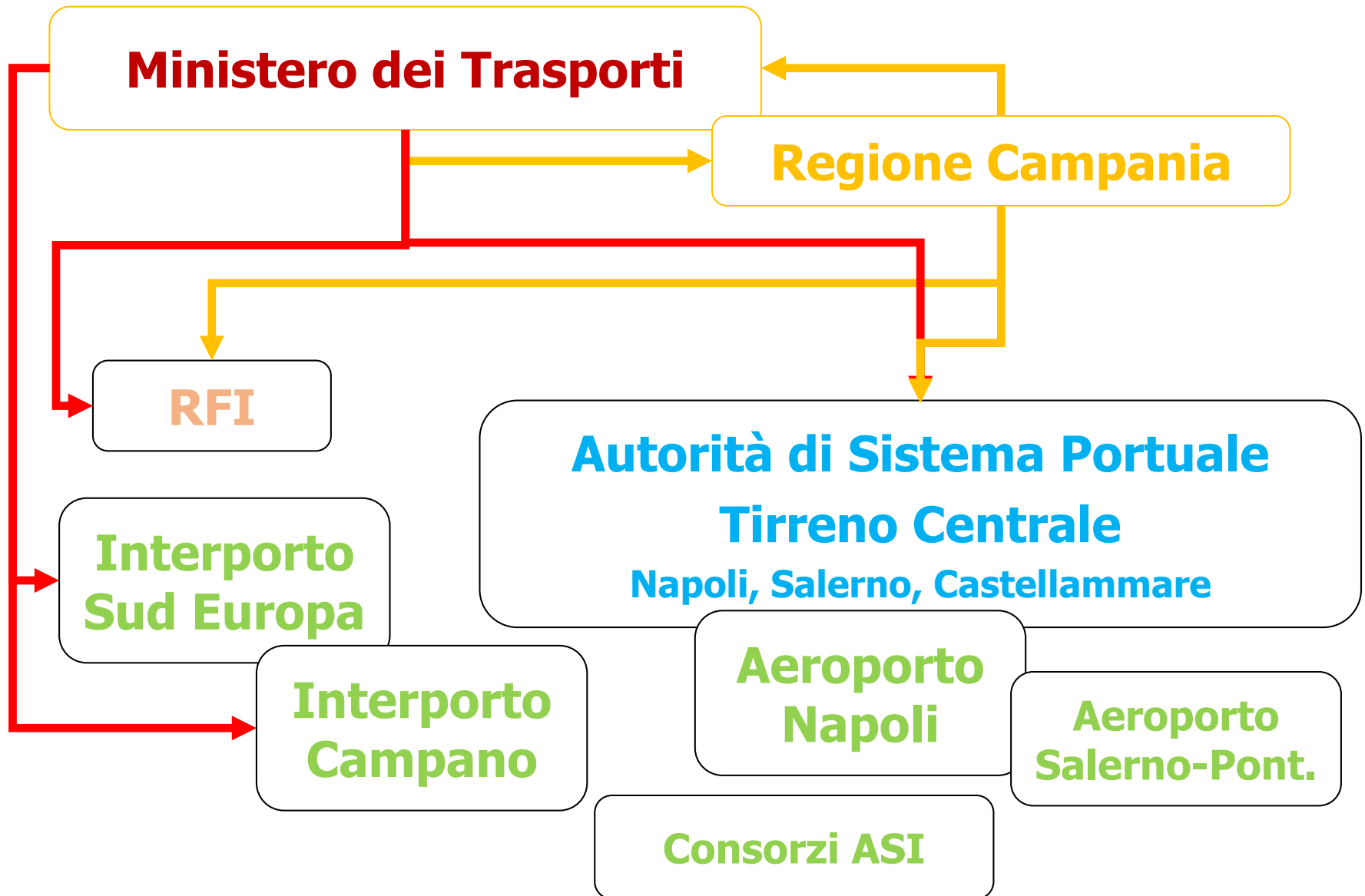
Area Logistica Campana (ALI)

il metodo di lavoro // la filosofia



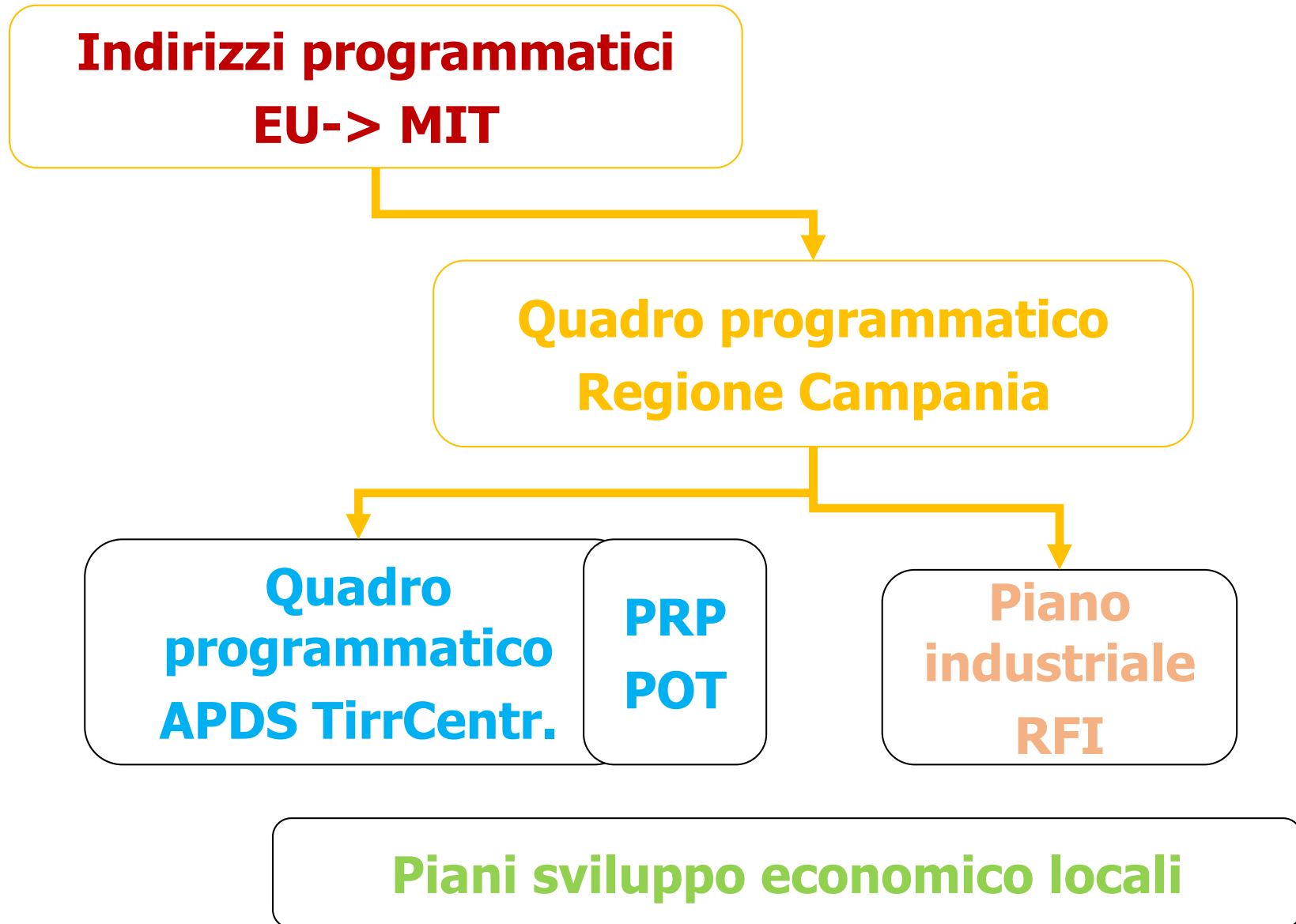
Area Logistica Campana (ALI)

il metodo di lavoro // i soggetti e le interazioni



Area Logistica Campana (ALI)

il metodo di lavoro // riferimenti programmatici



Area Logistica Campana (ALI)

il metodo di lavoro // le attività (finora)

- ☒ Raccolta indirizzi programmatici soggetti coinvolti
- ☒ Incontri «bilaterali» finalizzati all'approfondimento dei documenti
- ☒ Incontro plenario con i soggetti firmatari e somministrazione schede informative
- ☒ Redazione bozza preliminare
- ☒ 1° incontro con tutti i tavolo ALI, agenzia Coesione e

☐ **OGGI**

- ☐ aggiornamento documento strategico
- ☐incontri successivi

Area studio e
tessuto produttivo



Area Logistica Campana (ALI)

qualche numero

Strada

(3% italiano)

35 mln (t)

36 mln (t)



Mare

(7,2% italiano)

14.5 mln (t)

21.1 mln (t)

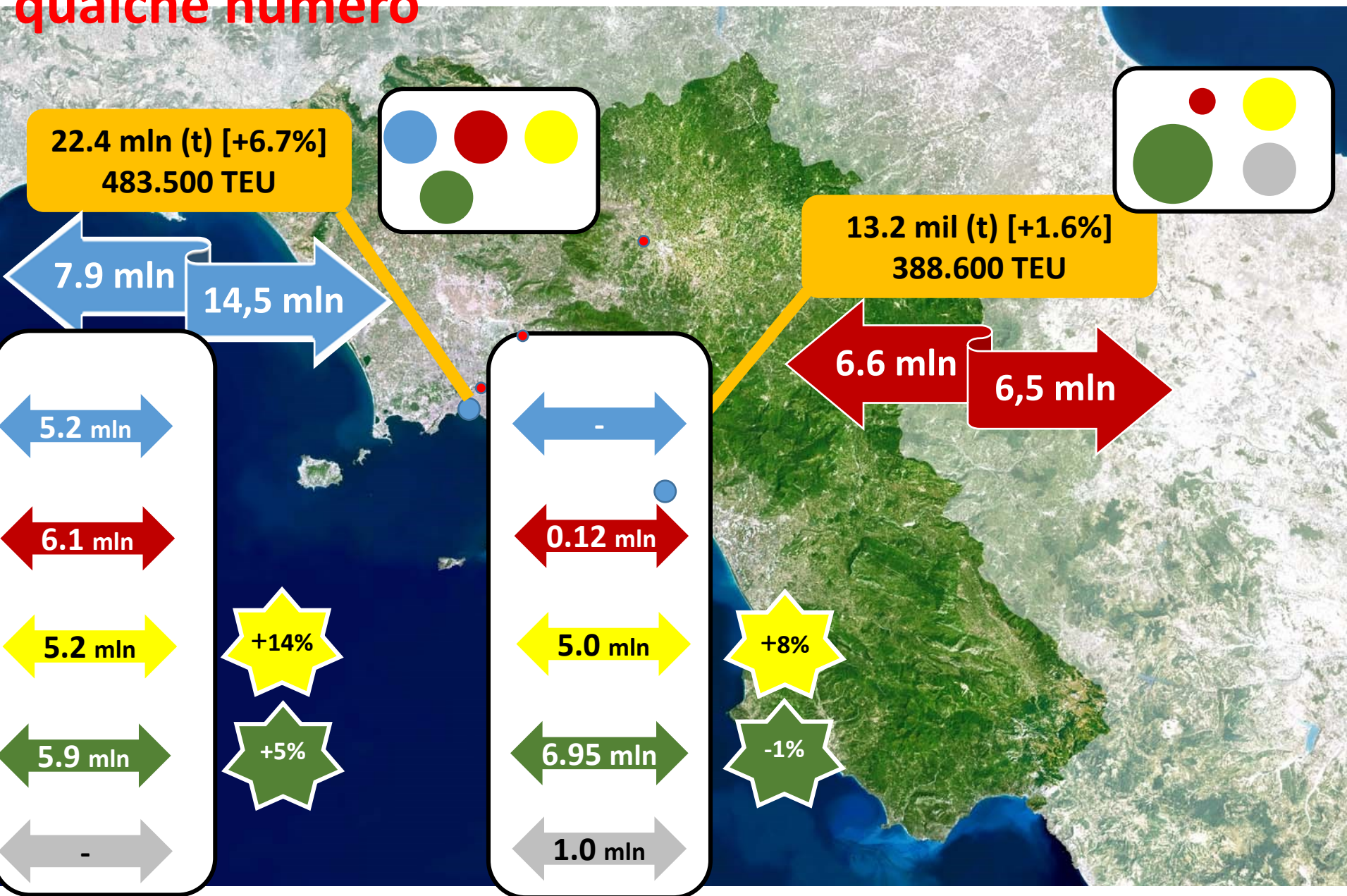
Totale 47.1 mln (t)

Totale 35.6 mln (t)

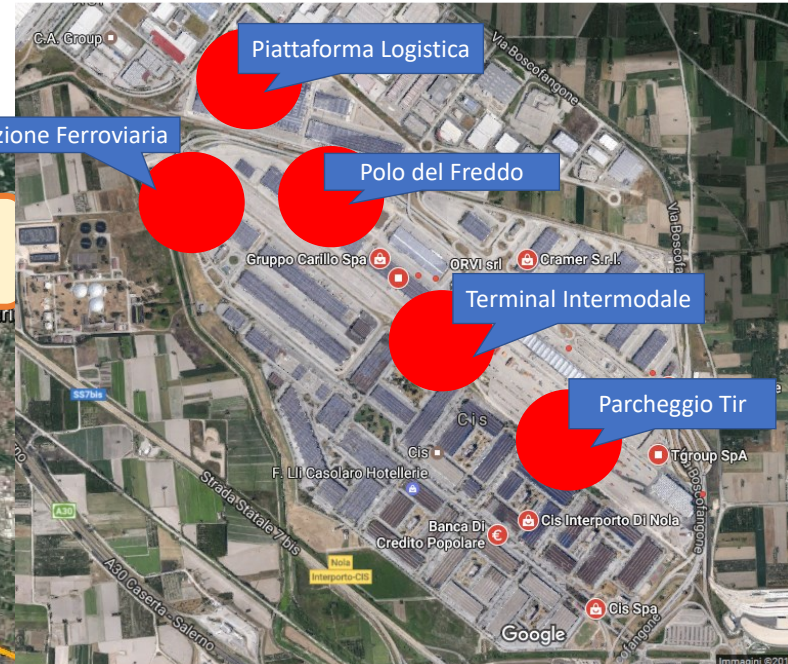
82.7 mln (t)

Area Logistica Campana (ALI)

qualche numero



le aree retro-portuali

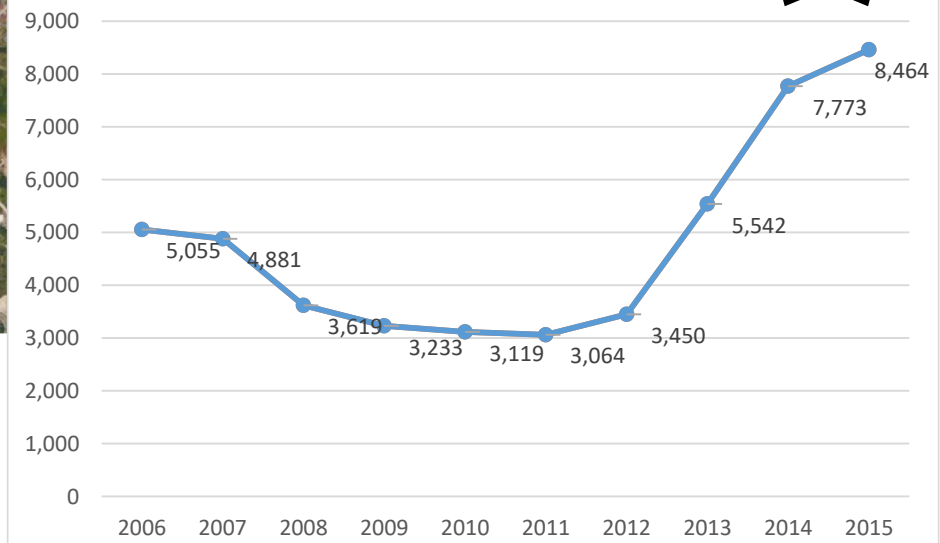


L'Area Logistica Campana (ALI)

la aree aeroportuali

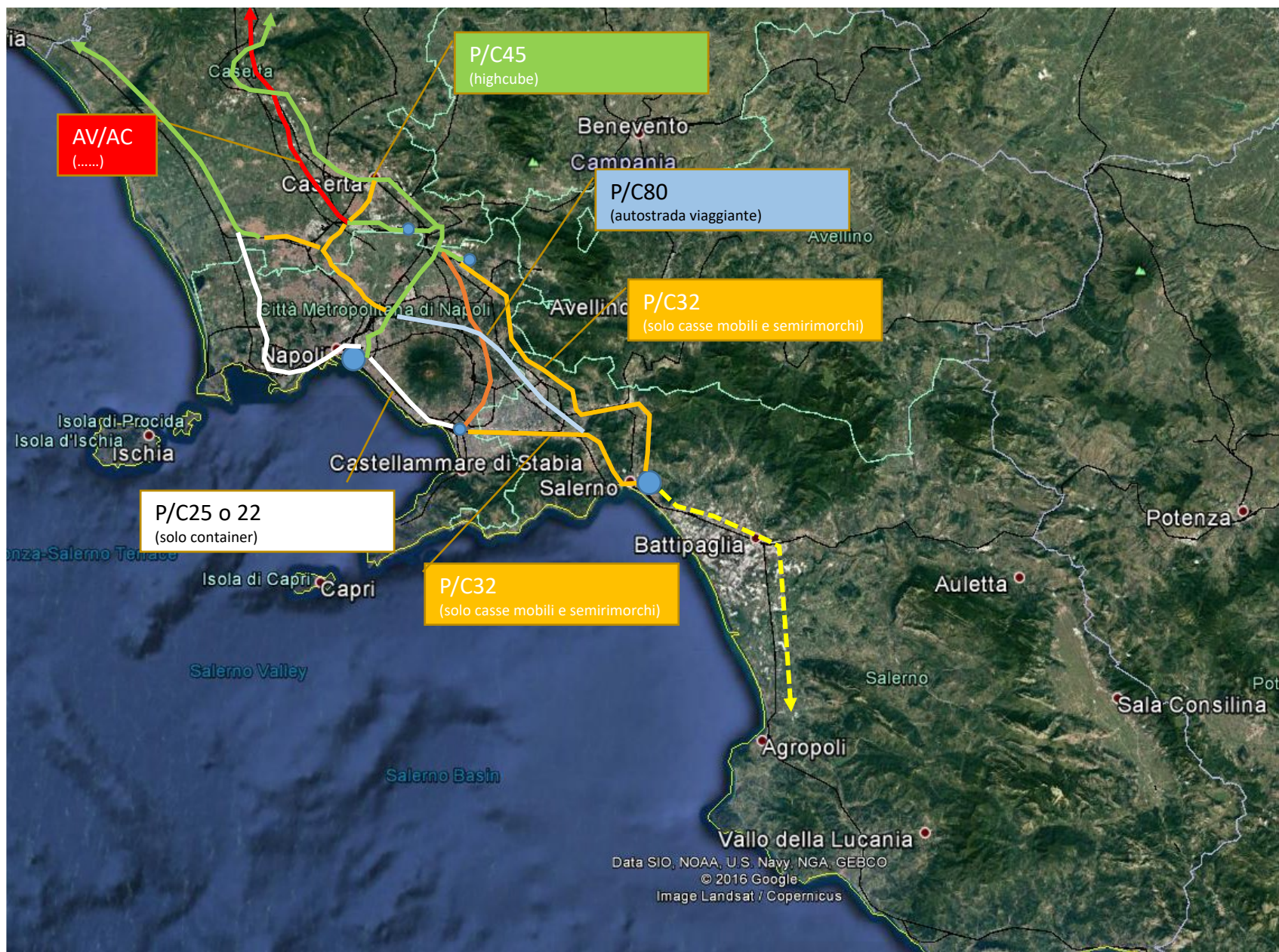


NAPOLI-CAPODICHINO: cargo (t)



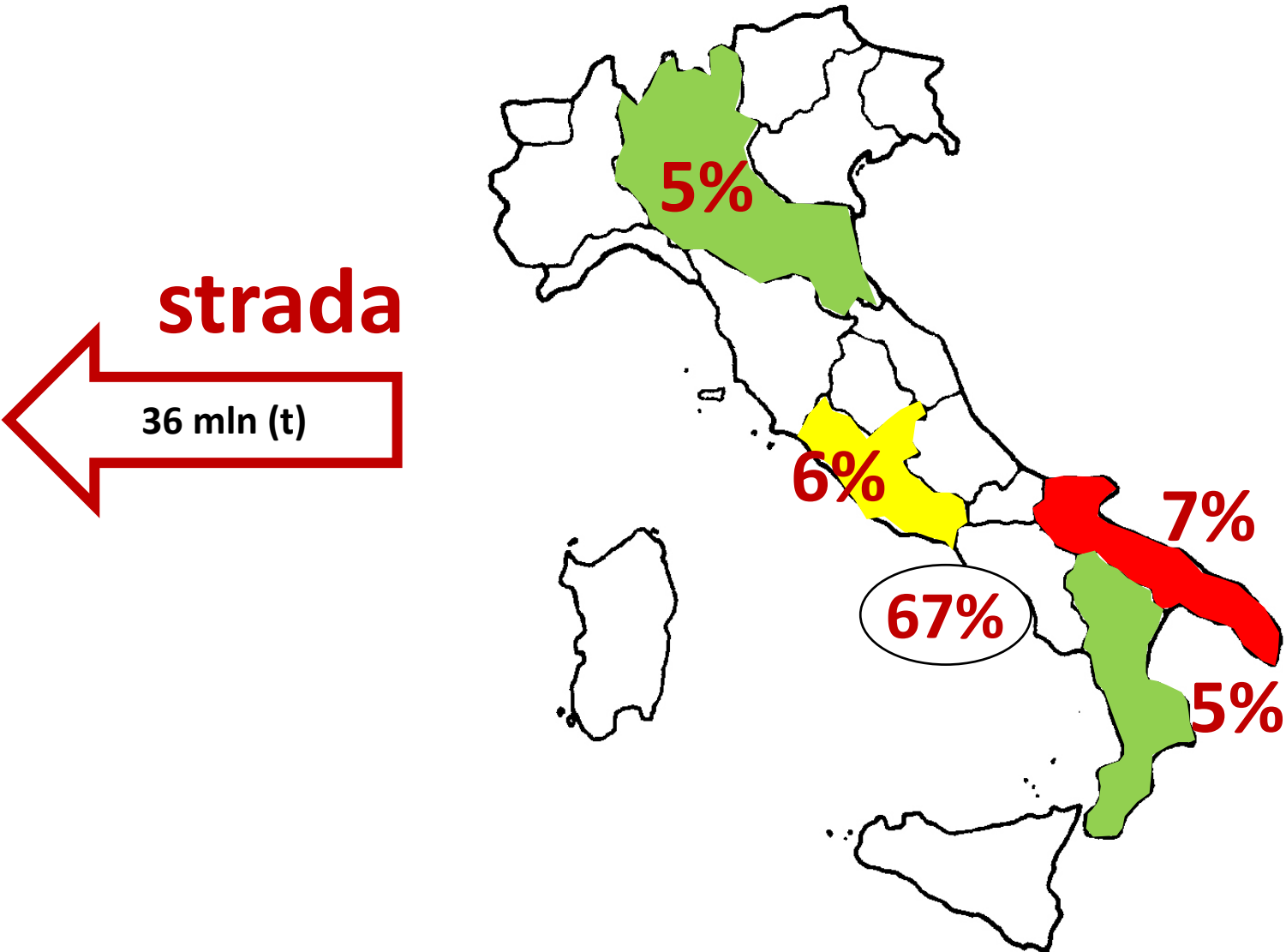
L'Area Logistica Campana (ALI)

le aree retro-portuali



Area Logistica Campana (ALI)

la geografia delle merci

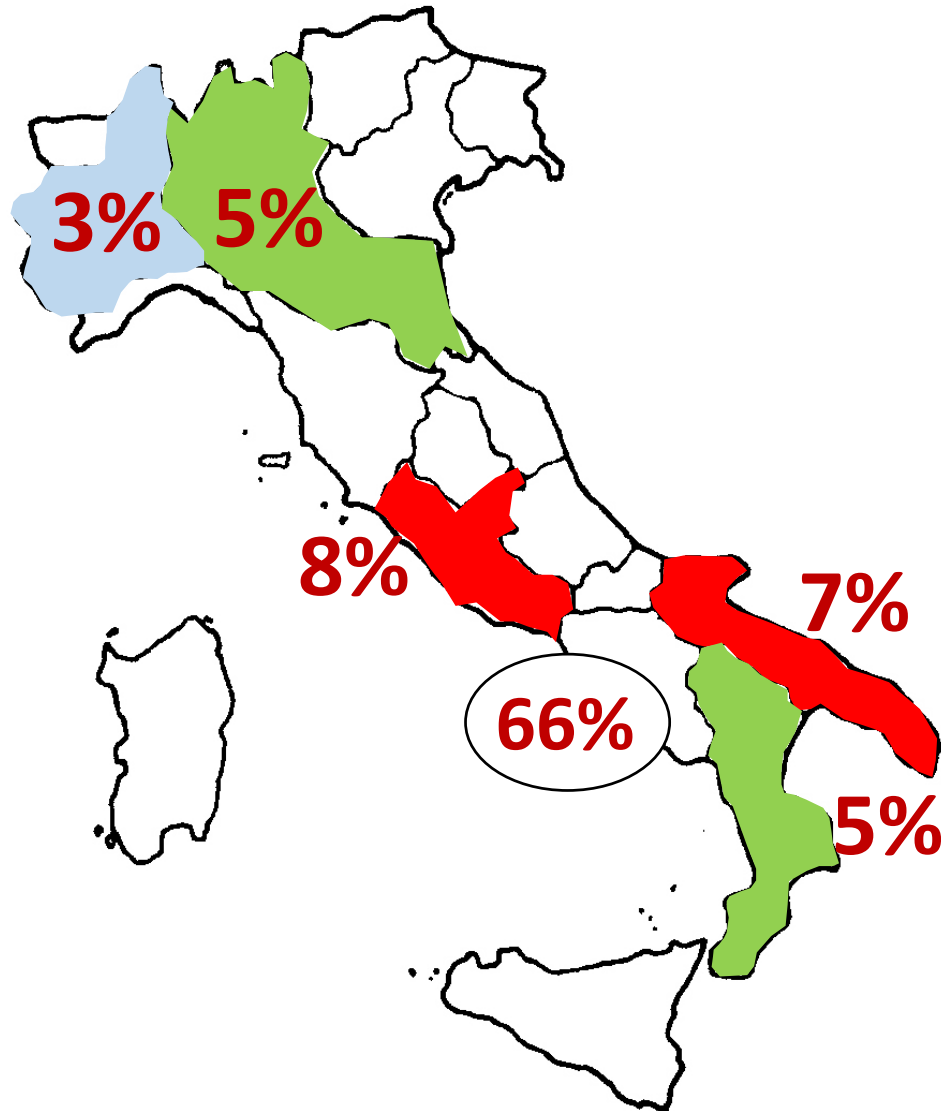


Area Logistica Campana (ALI)

la geografia delle merci

strada

35 mln (t)



Area Logistica Campana (ALI)

il commercio estero della Campania // ripartizione modale

4,3%
(ita)

20%
(mezz.)



9,70 mld € [5.9 import // 3.8 export]



5,85 mld €



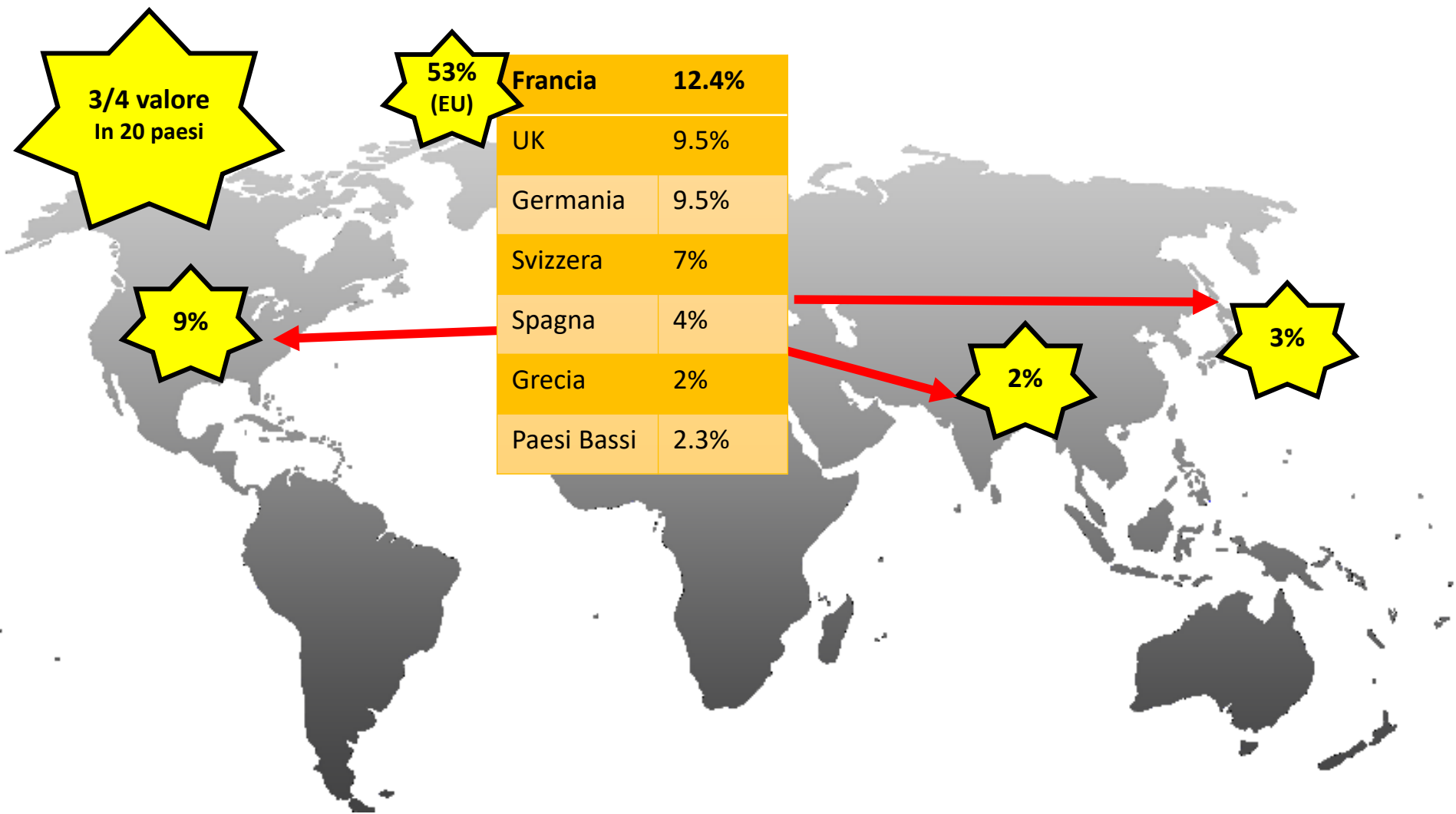
1,5 mld €



0,83 mld €

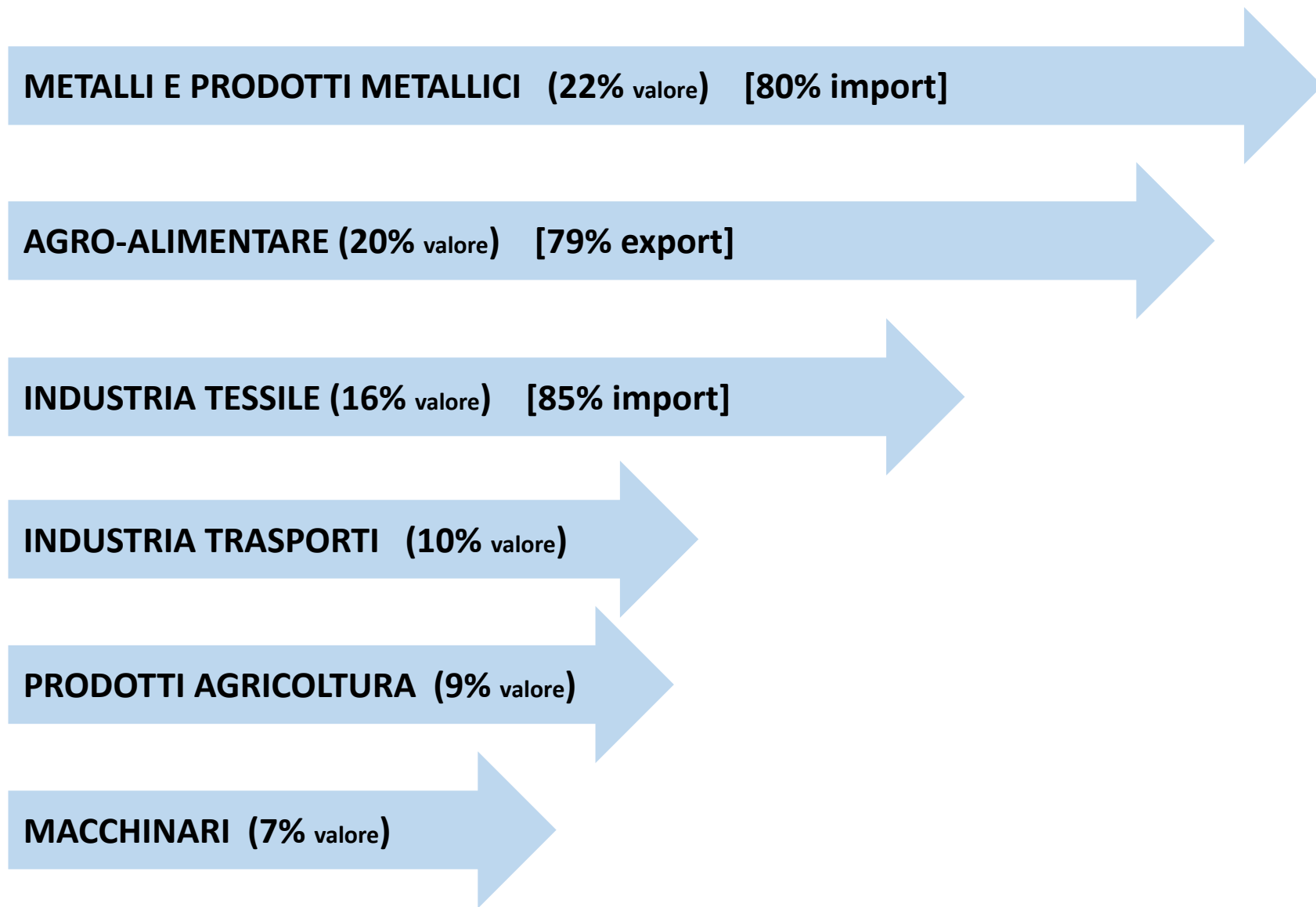
Area Logistica Campana (ALI)

il commercio estero della Campania // rip. geografica



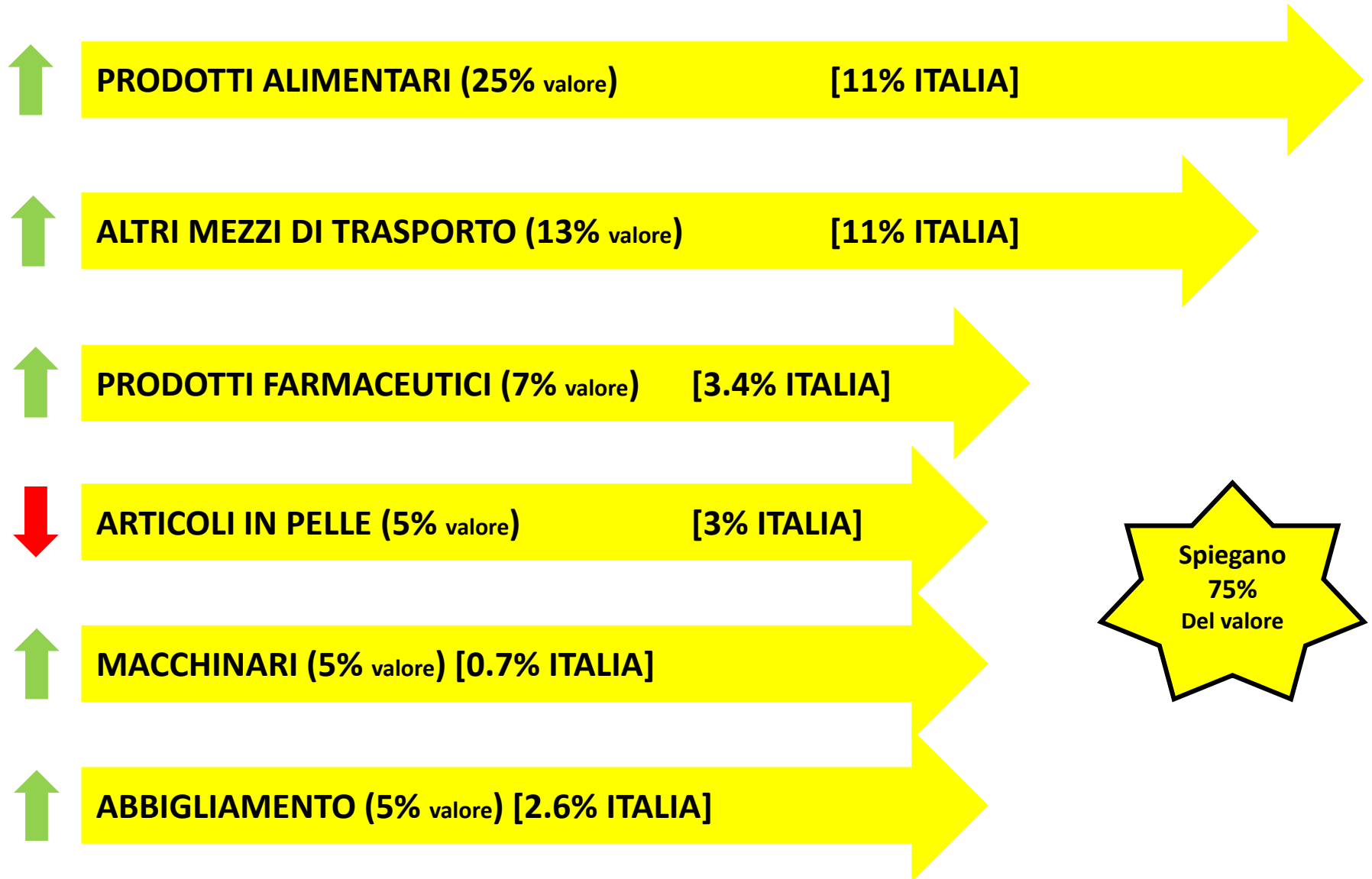
Area Logistica Campana (ALI)

il commercio estero della Campania // cat. merceologiche



Area Logistica Campana (ALI)

il commercio estero della Campania // EXPORT



L'Area Logistica Campana (ALI)

i domini.....

Domini strategici

- **aerospazio**
- **Trasporti di superficie**
- **Logistica avanzata**
- **agroalimentare**
- **Tessile/abbigl.**

Domini Potenziali

- **Ambiente e energia**
- **Edilizia sostenibile**
- **biotecnologie**
- **Industria creativa e culturale**

Verso un Sistema Logistico Integrato: ALI - Campania

Il documento programmatico



Area Logistica Campana (ALI)

considerazioni finali

1) Lo scopo del tavolo

- a) Disegnare una «traiettoria» del sistema logistico
- b) Definire da obiettivi comuni e condivisi
- c) indentificare
 - intervertenti coerenti e realisticamente realizzabili nel breve termine (....)
 - Interventi di medio-lungo termine per non trovarsi impreparati nella programmazione fondi futura

Verso un Sistema Logistico Integrato: ALI – Campania

il documento programmatico

- ✧ Evidenziare **criticità e vincoli**
- ✧ Definire **obiettivi** di sistema
- ✧ Declinare le **strategie** di intervento
- ✧ Specificare le **politiche** di intervento
- ✧ Definire le **priorità** di intervento

Verso un Sistema Logistico Integrato: ALI - Campania

Il documento programmatico

#criticità



Area Logistica Campana (ALI)

Vincoli

Realtà portuali inserite in
**tessuti densamente
urbanizzati**

Realtà portuali inserite in
**realtà fortemente
congestionate**

Area Logistica Campana (ALI)

Criticità infrastrutturali

Realtà portuali non connesse

in maniera efficiente con la rete ferroviaria

Una rete ferroviaria che presenta **colli di bottiglia in alcuni nodi cruciali** della propria rete

Assenza di aree retro-portuali a ridosso delle realtà portuali

Una rete ferroviaria che, benché, capillare presenta **limiti di sagoma e lunghezza treni**

Realtà retro-portuali non connesse in maniera efficiente con i potenziali porti

Area Logistica Campana (ALI)

criticità «di interazione»

2 porti uniti sotto
un'unica autorità ma
abituati ad averne 2

2 interporti non
interagenti tra loro

«incomprensioni» tra i
livelli di pianificazione
locale e regionale

Area Logistica Campana (ALI)

Criticità strutturali

Un assetto **tecnologico**
non all'avanguardia

Un assetto **energetico**
poco efficiente e **poco**
sostenibile

Comparto industriale
non in grande salute e,
comunque, «disperso»
sul territorio

1 aeroporto senza
superfici per fare cargo
1 aeroporto senza
pista per fare cargo

Area Logistica Campana (ALI)

Criticità «conoscitive» e di «pianificazione»

- a) Si **conosce il «ciclo logistico» campano?** ..oppure ognuno conosce il proprio?
- b) Sono note le **prestazioni del sistema?**
- c) Ci sono **stime della domanda** merci dell'intero «sistema» e/o proiezioni affidabili?
- d) Si conoscono i **bacini contendibili?**

Area Logistica Campana (ALI)

Criticità «conoscitive» e di «pianificazione»

Pianificazione alla scala **regionale** e, pertanto, di programmazione di interventi in un contesto.

Scarsa **conoscenza** delle esigenze del **tessuto economico-produttivo**

Assenza di **dati aggiornati sui volumi e sulla geografia dei flussi merci** interni la Regione e di scambio

Una elevata **conflittualità** dei principali soggetti logistici

Fino a tre mesi fa assenza di **un'autorevole** Autorità Portuale di Napoli

Il documento programmatico

#obiettivi e #strategie



Area Logistica Campana (ALI)

#obiettivi

**Accessibilità
nodi logistici**

**Efficientamento
rete ferroviaria**

**Efficientamento
nodi logistici**

**Efficientamento
rete stradale**

**Sostenibilità
ambientale**

Area Logistica Campana (ALI)

#strategie all'interno di ciascun obiettivo

Infrastrutturali

Gestionali

Tecnologiche

Normative

Verso un Sistema Logistico Integrato: ALI - Campania

Scenari di intervento



Considerazioni finali



Area Logistica Campana (ALI)

considerazioni finali

1) Cosa siamo, cosa vogliamo essere, cosa possiamo essere

a) gateway regionale?

⇒ ! Ridurre i «costi logistici»

⇒ ! Evitare che il mercato interno sia alimentato da altri «sistemi logistici»

b) gateway nazionale?

⇒ ! valore aggiunto

⇒ ! Misure/incentivi specifiche

⇒ ! connessioni

c) gateway continentale?

⇒

??????

Area Logistica Campana (ALI)

considerazioni finali

2) Quali obiettivi del Sistema logistico campano ?

- a) Valorizzare le **attuali competenze**, supportando i **vantaggi competitivi** acquisiti
- b) Identificare e supportare i **mercati emergenti**
- c) Supportare **qualificati flussi** export
- d) Creare «**valore aggiunto**»
- e) «**vendersi**» come un sistema integrato

Area Logistica Campana (ALI)

considerazioni finali

3) Come?

- a) Mettere in campo **tutte le azioni per essere «ciò che si vuole/può essere»**
- b) Favorire la interazione tra tutti i soggetti (logistici e non).....definendo protocolli di interazione. **Introducendo un orchestratore?**
- c) Iniziare a **Pianificare e non programmare** finanziamenti
- d) Alimentare il processo con **raccolta sistematica e continuativa di informazioni**
- e) Studiare il proprio **bacino e i bacini contendibili**



Grazie per l'attenzione!

